

Amigos de Inharrime – España



Plan Estratégico 2015-2018





Índice

1	Introducción.....	2
2	Identidad.....	4
3	Objetivos 2015-2018	5
4	AIE hoy: programas y proyectos.....	8

1 Introducción

El distrito de Inharrime, en la provincia de Inhambane, se sitúa junto al Océano Índico a unos 400 Km al norte de Maputo, capital de Mozambique. El único centro urbano es la villa homónima, aunque la inmensa mayoría de la población vive diseminada en pequeñas aldeas en el “mato” tropical, dedicada fundamentalmente a la agricultura de subsistencia.

Inharrime comparte con el resto del país una turbulenta y, con demasiada frecuencia, trágica historia reciente: El período de explotación colonial, la guerra de independencia seguida casi sin pausa por una despiadada y devastadora guerra civil, los desvaríos maoístas de sus primeros dirigentes independientes, las devastadoras inundaciones de 2000 y sus repeticiones periódicas, la llegada de la democracia teñida de corrupción, la reciente y rampante epidemia de SIDA... todo comprimido en un período de apenas 40 años. A esto hay que añadir los problemas endémicos de subdesarrollo y malaria, y una preocupante desestructuración social debida a la pérdida de la población adulta y de los referentes tradicionales.

Y sin embargo Inharrime es más que esto. Sus habitantes mantienen su tradicional hospitalidad Chope, nuevas generaciones conocen la escuela en vez de la guerra y, tanto para trabajar como para celebrar, sus habitantes se reúnen y actúan comunitariamente. A pesar de todos los problemas y dificultades, tanto en Inharrime como en Mozambique, hay motivos para mirar al futuro con esperanza.

Amigos de Inharrime-España, durante los siete años de trabajo voluntario que hemos venido desarrollando en Mozambique y en España, hemos sido testigos y, en la medida de nuestras posibilidades, hemos colaborado para que esta esperanza se convierta en una realidad.

Lo que realmente empezó como un grupo de amigos, con un compromiso personal con las comunidades de Inharrime, también ha crecido. Somos más colaborando desde diferentes países y afrontamos proyectos cada vez más ambiciosos. Estos años nos han dado experiencia y un mayor conocimiento de las problemáticas de la cooperación, tanto sobre el terreno como a la hora de implicar a las sociedades desarrolladas en esta tarea.



Este documento supone un nuevo paso en esta evolución de AIE. Confiamos en que esta reflexión sobre nuestra tarea y sobre nuestra propia organización nos permita orientar aún mejor nuestros esfuerzos, preparándonos para futuros desafíos. Muchas cosas han cambiado en Amigos de Inharrime-España pero mantenemos las mismas ganas e ilusión con las que empezamos.

1.1 En el Norte

- La sociedad española está sufriendo los efectos de una crisis persistente. Los problemas domésticos se imponen y, en cierta medida, disminuye la sensibilización respecto a la cooperación al desarrollo. Por otra parte, el voluntariado sigue siendo una actividad considerada de forma muy positiva.
- Las ayudas públicas y privadas también se han visto afectadas por la crisis económica. Además de reducir su volumen, se demanda una mayor calidad y eficacia en los proyectos de cooperación.
- Cada vez existe un mayor número de ONGs solicitando ayudas para todo tipo de campañas y objetivos.
- La sociedad actual cada vez es más dinámica en todos los aspectos, con un mayor dominio de las tecnologías y una mayor demanda de comunicación y respuesta casi en tiempo real.
- La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) se ha consolidado como un elemento fundamental de estrategia y comunicación para las grandes y medianas empresas.

1.2 En Mozambique

- La calidad educativa y el estado de las infraestructuras escolares en el entorno rural es extremadamente deficiente. Esto se extiende en general a todos los servicios públicos, desde la sanidad hasta el suministro de agua y electricidad más allá de la capital del distrito.
- Los desastres naturales, en particular las sequías y las inundaciones, se repiten de forma cíclica en diferentes partes del país. La malaria y la tuberculosis tienen una gran prevalencia en todo el territorio.
- El país, aún sumergido en la pobreza, se enfrenta a una gran oportunidad económica gracias a las reservas de carbón y gas recién descubiertas. Por otra parte, y en el caso de que se consiga dirigir esos ingresos a la mejora de las condiciones de la población, el impacto se materializaría a largo plazo.



- La inestabilidad política entre el gobierno de FRELIMO y el principal partido de la oposición, y antigua guerrilla, RENAMO llevaron a un serie de choques militares de baja intensidad en 2014. Aunque para las elecciones presidenciales del otoño pasado se consiguió recomponer el acuerdo de paz, el resultado con una nueva victoria del partido en el poder no ha sido reconocido por la oposición.
- La extensión de la corrupción y el clientelismo en los organismos públicos carcomen el funcionamiento de las instituciones, creando un déficit democrático y la deslegitimación de las autoridades.
- La situación de la mujer es de clara desigualdad dentro de la sociedad mozambiqueña, y de forma mucho más pronunciada en el entorno rural.
- Los colectivos con problemáticas adicionales, tanto por enfermedades (SIDA), deficiencias genéticas (albinos) o discapacidades físicas y psíquicas se encuentran en una situación de especial vulnerabilidad. La cobertura de la asistencia pública es escasa y los prejuicios existentes llevan a la discriminación y el estigma social.
- La ayuda al desarrollo en el distrito de Inharrime, se canaliza principalmente por medio de organizaciones religiosas. AIE mantiene una colaboración permanente con las Hermanas Salesianas del Centro Laura Vicunha de Inharrime.

2 Identidad

2.1 ¿Quiénes somos?

Somos un grupo de voluntarios que colabora en favor de comunidades en situación precaria en el distrito de Inharrime, un pequeño rincón tropical de Mozambique.

Nuestra organización, una ONGD sin ánimo de lucro, aconfesional y apolítica, está abierta a todos aquellos que quieran compartir la ilusión de conocer, comprender y trabajar para hacer realidad un mejor mundo para todos.

No somos profesionales de la cooperación, pero el trabajo ya realizado por nuestra asociación durante estos años nos ha dado mucha experiencia, y siempre nos han sobrado las ganas.



2.2 ¿Qué hacemos?

Nuestras actividades se enmarcan en la cooperación al desarrollo, trabajando en proyectos que buscan mejorar los servicios básicos de educación, salud, suministro de agua y otras necesidades fundamentales de las comunidades en Inharrime.

En el Norte, nuestra asociación promociona la conciencia social respecto a las personas en situación de pobreza, injusticia y desamparo existentes tanto en el así llamado tercer mundo como dentro de las sociedades más desarrolladas.

2.3 ¿Cómo lo hacemos?:

Los proyectos de AIE sobre el terreno buscan el desarrollo de Inharrime de una forma sostenible y en colaboración con las propias comunidades y las autoridades locales. De esta forma, aseguramos un efecto duradero al ser los propios beneficiarios parte de las soluciones.

Nuestro trabajo es 100% voluntario, sin ningún tipo de salario para nuestros miembros y colaboradores, y con la mayor transparencia posible respecto a las cuentas de los proyectos.

La financiación de nuestros proyectos proviene principalmente de donaciones privadas y particulares. Nuestro compromiso es que el 100% del dinero destinado a los proyectos llegue a su destino.

De forma habitual solicitamos la ayuda de colaboradores en temas técnicos y logísticos específicos, siempre de forma desinteresada y recíproca.

Merece mención aparte nuestra relación de largo recorrido con las Hermanas Salesianas del Centro Laura Vicuña de Inharrime con quienes, cada uno en su ámbito, mantenemos una estrecha colaboración desde hace ya muchos años.

3 Objetivos 2015-2018

Los Amigos de Inharrime – España somos una organización joven todavía pero que, a lo largo de estos 7 años de experiencias, hemos desarrollado una forma de trabajar propia y que nos identifica. Partiendo de esta base, los objetivos estratégicos planteados a continuación buscan profundizar en este camino, teniendo en cuenta las circunstancias siempre cambiantes en nuestro entorno, así como los nuevos desafíos a los que nos enfrentamos.

Cada objetivo estratégico se materializa en una serie de líneas de actuación, las cuales buscan dar un contenido más concreto y evaluable a los mismos.



3.1 OE1: Fomentar la Educación de calidad como vía fundamental de desarrollo.

La Educación se identifica de forma global como el elemento clave para el desarrollo de comunidades desfavorecidas en el mundo. Esta “oportunidad de oportunidades” según la definición de John Rawls, es una herramienta necesaria para romper el círculo del subdesarrollo y la pobreza, con su corolario de dependencia económica y política. La educación es el objetivo prioritario en las actuaciones de desarrollo de la AIE sobre el terreno.

- **OE1.1:** Promover todo tipo de mejoras en los **medios materiales e infraestructuras** disponibles para las escuelas primarias y secundarias de Inharrime. El objetivo último es el de potenciar la calidad de la enseñanza.
- **OE1.2:** Consolidar nuestra **relación de cooperación** con el Serviço Distrital de Educação, las comunidades y otros actores locales de Inharrime, reforzando nuestras iniciativas conjuntas y manteniendo nuestra condición de socio de referencia. Dentro de este contexto, buscaremos situar la Educación como objetivo prioritario de desarrollo a nivel del distrito.

3.2 Mantener y consolidar nuestra colaboración en la cobertura de necesidades básicas de las comunidades locales de Inharrime.

Fieles a los orígenes de la asociación, no queremos renunciar a nuestro compromiso con la cobertura y desarrollo de otras necesidades básicas en Inharrime además de la Educación.

- **OE2.1:** Actuaciones de **emergencia y asistencia** nutricional para colectivos vulnerables.
- **OE2.2:** Fomento de iniciativas que potencien el **desarrollo del distrito** a medio y largo plazo, incluyendo mejoras en las infraestructuras básicas y todo tipo de equipamientos de uso público.
- **OE2.3:** Desarrollo y **fortalecimiento de la Sociedad Civil**, con un particular enfoque de perspectiva de **género** y atención a colectivos particularmente **desfavorecidos**.
- **OE2.4:** Consolidación y **mayor independencia** en nuestra presencia sobre el terreno. Manteniendo nuestra fructífera colaboración con las Hermanas Salesianas del Centro Laura Vicunha, identificamos la necesidad de conseguir una mayor independencia operativa que asegure nuestra permanencia sobre el terreno.



3.3 Promoción de la concienciación social

Así como muchos de los problemas que afectan a los países en desarrollo tienen sus raíces en el primer mundo, desde Amigos de Inharrime-España creemos que parte de las soluciones también tienen que surgir de ahí. Para ello, es fundamental que las sociedades desarrolladas tomen conciencia de esta situación y de las herramientas a su disposición para cambiar las cosas.

- **OE3.1:** Mejorar e incrementar la presencia de AIE en los medios de comunicación, con particular enfoque hacia la **Web y las redes sociales**. La calidad y frecuencia de los contenidos se identifican como claves en este propósito.
- **OE3.2:** Aprovechar y promover oportunidades de **interacción a nivel personal**, que ha sido desde el principio nuestra mejor estrategia, para explicar y promocionar las actividades de la asociación.

3.4 Mejorar el funcionamiento interno de AIE

- **OE4.1:** Equilibrio entre la capacidad y el trabajo necesario para **mantener la calidad** y la profesionalidad en nuestro funcionamiento diario. Fieles a la definición 100% voluntaria de AIE, buscaremos implicar a más colaboradores en las tareas propias de la asociación.
- **OE4.2: Descentralización** de las responsabilidades internas, con una mayor distribución de las mismas, que evite la dependencia de una sola persona en cualquier área. Para ello se identifica como fundamental, además de la implicación de los responsables, una comunicación más fluida y el acceso simplificado a la información relevante.
- **OE4.3:** Como parte de un proceso de **mejora continua**, se potenciarán mecanismos de reflexión crítica sobre los procesos y actuaciones de AIE, tanto de origen interno como externo. Como tradicionalmente ha sido siempre en la asociación, esta disposición hacia la autocrítica se complementará con la flexibilidad necesaria para corregir y mejorar nuestra manera de trabajar.
- **OE4.4:** Con el objetivo de **asegurar la sostenibilidad** de las acciones de AIE, buscaremos consolidar y diversificar nuestras fuentes tradicionales de financiación.



4 AIE hoy: programas y proyectos

El marco estratégico planteado en este documento no nace de cero, sino como resultado de la reflexión de la actuación de AIE en estos últimos años. En ese ámbito, como punto de partida del nuevo plan estratégico, resulta fundamental comprobar el alineamiento respecto a las nuevas estrategias acordadas de los principales programas y proyectos en marcha dentro de la asociación. Nos centraremos en este análisis a los objetivos directamente referentes a las actuaciones sobre el terreno: **OE1** y **OE2**.



Principales programas y Proyectos	OE1: Fomentar la Educación de calidad como vía fundamental de desarrollo		OE2: Mantener y consolidar nuestra colaboración en la cobertura de necesidades básicas de las comunidades locales de Inharrime.			
	OE1.1 Educación	OE1.2 Relación contrapartes	OE2.1 Emergencia	OE2.2 Desarrollo	OE2.3 Sociedad Civil	OE2.4 Independencia AIE
Pupitres para todos	X	X		X		X
Rehabilitación Escola de Ussaca	X	X		X		X
Apadrinamientos			X		X	
Leite para Crianças		X	X		X	
Agua para Mocumbi	X	X		X		X